



Diplomado en Manufactura Esbelta

Objetivo

Proporcionar un entrenamiento de nivel Intermedio – Avanzado en Manufactura Esbelta, donde se revisan los fundamentos de Manufactura Esbelta, las razones por las que se necesita utilizarla, identificar la infraestructura necesaria para implementarla, la secuencia de implementación y el papel que juegan las diversas metodologías en cada una de estas etapas.

Descripción del Curso.

El curso se compone de 5 módulos de 8 horas cada uno, donde se realizan ejercicios prácticos que permiten afianzar los conocimientos y entender su aplicación.

La impartición de estos módulos se programaría con intervalos de al menos una semana para asignar tareas con el objetivo de tener aplicación práctica de lo visto en la clase.

Módulo 1: INTRODUCCIÓN A LA MANUFACTURA ESBELTA

- ✓ **¿Por qué trabajamos de la forma que lo hacemos?**
- ✓ **Las nuevas condiciones del Mercado**
- ✓ **¿Qué es Manufactura Esbelta?**
- ✓ **Conceptos Fundamentales de Manufactura Esbelta**
- ✓ **Manejando Cambios Complejos**
- ✓ **Dibujando el Estado Actual**
 - Análisis Producto Cantidad
 - Mapeo de la Cadena de Valor
 - Identificando la Familia de Productos
 - Calculo de la Línea de Tiempo

Módulo 2: DISEÑO DEL ESTADO FUTURO Y CELDAS DE MANUFACTURA

- ✓ **Diseñando el Estado Futuro**
 - Producir a Takt Time
 - Implementar Flujo Continuo
 - Utilizar Supermercados
 - Identificar Proceso Marcapasos
 - Nivelar Carga y Mezcla de Productos
- ✓ **Identificando Proyectos de Mejora (Kaizen)**
- ✓ **Implementando Manufactura Esbelta**
 - Mapeo del Proceso
 - Identificar y Eliminar los 7 Desperdicios.
 - Determinar Contenido de Trabajo
 - Diseño de una Celda de Manufactura
- ✓ **Técnicas de Manufactura Esbelta**
 - Modelo General de Implementación
 - Trabajo Estándar
 - Cero Defectos (Poka Yoke)
 - La Metodología de las 5's
 - Sistemas Andon
 - Mantenimiento Productivo Total (TPM)
 - Cambios Rápidos de Trabajo (SMED)
 - La Administración Visual



Módulo 3: ESTABILIZANDO LA CALIDAD

- ✓ **Identificación y Solución de Problemas**
 - Trabajo Estándar
 - La Metodología de las 5's
 - Sistemas Andón
 - Sistemas estandarizados de Solución de Problemas

- ✓ **Sistemas de Control**
 - Dispositivos a prueba de error (Poka – Yokes)
 - Inspección en el Origen

Módulo 4: ENTREGAS PREDECIBLES Y REDUCCIÓN DEL TAMAÑO DE LOTE

- ✓ **Cambios Rápidos de Trabajo (SMED)**
 - ¿Por qué es Importante el reducir el tamaño de Lote?
 - Formas Tradicionales de Manejar Los Procesos de Montaje
 - Conceptos Fundamentales SMED
 - Técnicas Para La Aplicación de SMED
 - Reducción De Las Operaciones de Sujeción Y Ajustes

- ✓ **Mantenimiento Productivo Total**
 - Mejoras enfocadas o Kobetsu Kaizen
 - Mantenimiento Autónomo o Jishu Hozen
 - Mantenimiento planificado o progresivo
 - Mantenimiento de Calidad o Hinshitsu Hozen
 - Prevención de mantenimiento
 - Mantenimiento en áreas administrativas
 - Entrenamiento y desarrollo de habilidades de operación

Módulo 5: LA ADMINISTRACIÓN VISUAL

- ✓ **Introducción a la Administración Visual**
 - Fundamentos de la Administración Visual
 - Identificando el Territorio
 - Controles Visuales de Producción
 - Controles Visuales de Calidad
 - Indicadores de Proceso

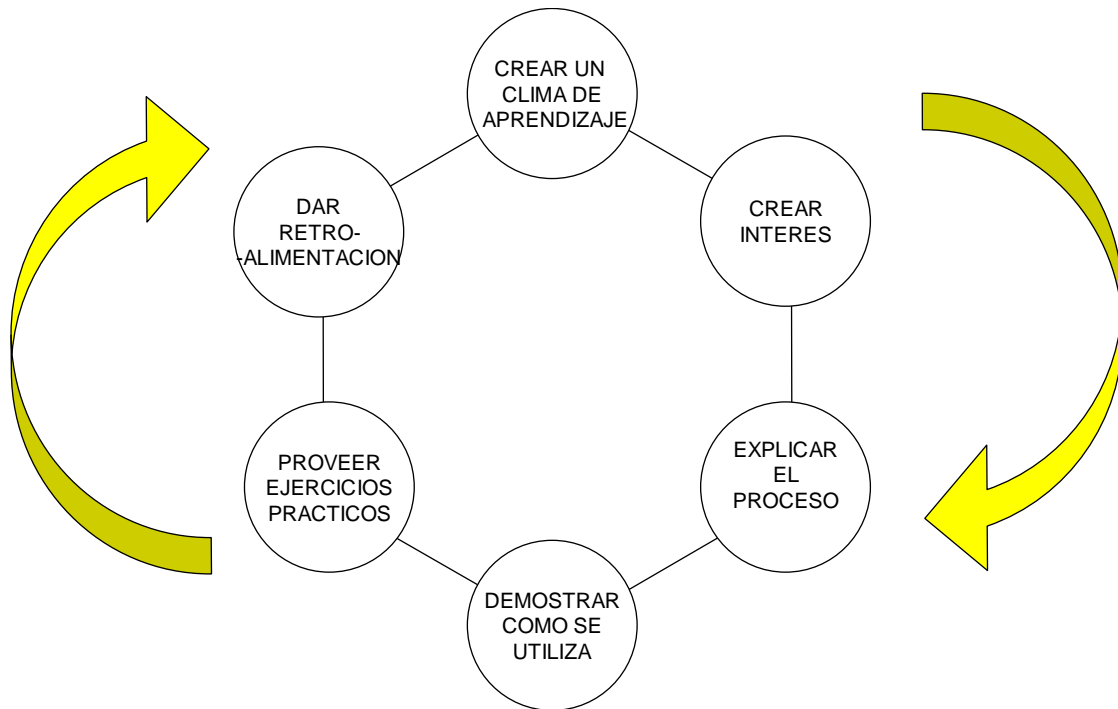
Quienes deben de asistir: Todas las personas que estén o vayan a participar, directamente en la implementación de un sistema de manufactura esbelta.



Modelo de la clase:

El curso tiene una duración de 40 horas y se basa en un modelo de clase – taller por medio de un caso práctico que los alumnos van desarrollando a través de la clase, recibiendo información y retroalimentación por parte del instructor en cada etapa y aplicándola inmediatamente al caso en el que están trabajando.

Se trabaja siguiendo el ciclo de educación para adultos:



Se realizan exámenes previos y posteriores a cada curso, para conocer el nivel conocimientos adquiridos por los asistentes y dejar constancia de su aprendizaje, además de la evaluación del curso por parte de los alumnos al final del mismo, entregándose un reporte tanto de las calificaciones, del % de aprendizaje para cada alumno y del resultado de la evaluación del curso.

Requerimientos.

Para la realización del curso la empresa proveerá de las instalaciones adecuadas, hojas de rotafolio, juegos de plumones para los alumnos y el proyector.

Es necesario que los participantes en el curso lleven una calculadora científica para realizar los ejercicios de clase, además de que mantengan una asistencia completa durante la capacitación, ya que el todos los temas están relacionados y el perderse uno de ellos afecta de manera importante el aprendizaje de los siguientes, así como retrasa a los demás alumnos.

El curso esta diseñado para un máximo de 20 personas.