

DATA-DRIVEN
MEJORAS EN CALIDAD Y MANUFACTURA

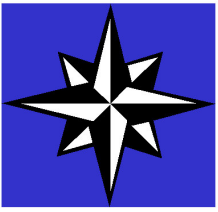
Un Mapa para llegar a la Manufactura Esbelta

Un mapa de cómo implementar manufactura esbelta es algo que había estado buscando por varios años, durante los aproximadamente 17 años que tengo de trabajar en sistemas de manufactura de diferentes empresas, en sus áreas de producción, procesos, mantenimiento, nuevos productos, etc. había ido aprendiendo acerca de la manufactura esbelta y de las diferentes metodologías (Kanban, SMED, TPM, etc.) que se utilizan en ella. En base a experiencia (prueba y error) logré aprender algo sobre la secuencia de aplicación de las mismas, pero no había logrado ponerlo en papel de una forma lógica y fácil de entender para aquellos que no contaban con la misma experiencia práctica.

Mi búsqueda de este “Mapa de Manufactura Esbelta” se vio impulsada por mi entrenamiento en Six Sigma, ya que para mi una de las cosas más importantes que la metodología de Six Sigma tiene, es su “mapa” para el uso de las diferentes herramientas estadísticas que se utilizan durante el desarrollo de sus proyectos, el mapa de Definir, Medir, Analizar, Mejorar y Controlar brinda una base lógica de aplicación de las diferentes técnicas y explica de una manera muy clara las consecuencias de saltarnos un paso o de realizarlo de una manera deficiente. Para mi este “mapa” es el que permite que una gran cantidad de personas pueda ser entrenada en Six Sigma y logren muy buenos resultados en la mayoría de los casos.

En la búsqueda de este mapa para manufactura esbelta me tope con diferentes papeles que prometían ser ese mapa como: Monden, Black, Duda, etc. pero hasta conocer los trabajos en CSD del Dr. Cochran con el MIT en su laboratorio de diseño de sistemas de producción pude ver un enfoque lógico, secuencial y fácil de entender, que los otros “mapas” no lograban comunicar.

El CSD es el mejor mapa para llegar a una implementación real de un sistema de manufactura esbelta, es fácil de entender y comunicar, señala claramente como se alinean los objetivos de cada componente del sistema de manufactura con los objetivos generales del sistema y la empresa, además de indicarnos cómo se afectan entre sí cada uno de estos objetivos.



DATA-DRIVEN
MEJORAS EN CALIDAD Y MANUFACTURA

El CSD es un sistema que realmente viene a cambiar la forma en que la manufactura esbelta es implementada, le quita la parte "misteriosa" a la implementación y hace accesible a la gran mayoría de las personas el entender el "porque" se están realizando cada una de las diferentes metodologías, ya deja de ser necesario el obedecer ciegamente a un "senzei" que parece tener un conocimiento inaccesible para la gente normal y el tener "fe" en que la empresa va a mejorar por la implementación de alguna técnica en específico, CSD viene a ser lo que Six Sigma fue para las herramientas estadísticas: una estructura lógica de porque y cómo se debe implementar la manufactura esbelta.

Estudiar los trabajos del Dr. Cochran en el sistema CSD ha sido para mí una experiencia reveladora en lo que respecta a Manufactura Esbelta, que ampliamente recomiendo para todos aquellos interesados en entender los porqué y cómo de la manufactura esbelta.

Sinceramente,

Ing. José Pedro Espinoza Elizondo
Director General
DATA-DRIVEN